

REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL

1. La denominación, la identificación y el domicilio de la entidad.

CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO CONFINCOOP

NIT. 900.736.139-9

CALLE 106 N° 57-23 OFICINA 407 EDIFICIO 106 SQUARE BUSSINES CENTER

2. La descripción de la actividad meritoria.

ACTIVIDAD ECONOMICA 6499: Otras actividades de servicio financiero, excepto las de seguros y pensiones n.c.p.

Objeto social

CONFINCOOP tiene como objetivo social primordial contribuir al mejoramiento económico, social, cultural y personal, de los asociados y sus familias, mediante créditos de desembolso directo o por medio de convenios con diferentes entidades comerciales, con grandes ventajas para los asociados.

La cooperativa otorga a sus asociados, créditos de consumo de libre inversión en la modalidad de libranza, un mecanismo de recaudo de cartera representado en la autorización irrevocable dada por el trabajador asalariado o pensionado, a su empleador o entidad pagadora, para que de su salario o pensión, ésta descuenta y gire directamente a favor de la Cooperativa el valor total de la cuota mensual del crédito.

Como parte de las políticas de servicios de la Cooperativa, está el atender al asociado de manera rápida, clara, dando a conocer tasas, plazos, documentación, brindando la mejor alternativa para sus necesidades de acuerdo a su capacidad de pago.

3. El monto y el destino de la reinversión del beneficio o excedente neto, cuando corresponda.

CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO

PROYECTO DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2022

EXCEDENTE		6.320.361
PROTECCION DE APORTES	20%	1.264.072
SOLIDARIDAD	10%	632.036
RENTA	20%	1.264.072
	50%	3.160.181
ASAMBLEA	50%	3.160.181
TOTAL	100%	6.320.361

4. Los nombres e identificación de las personas que ocupan cargos gerenciales, directivos o de control.

NOMBRE	IDENTIFICACION
YENNY YOHANNA BUITRAGO GODOY	38.361.000
ANGELA PATRICIA RUIZ BARRERA	1.051.336.057
ANGELICA YURLEI CAMACHO	53.052.876
JAIME EDUARDO SANCHEZ RODRIGUEZ	19.335.802
BERTHA SOCORRO IGLESIAS GAMARRA	36.524.344
BLANCA JANET RODRÍGUEZ PEÑA	51.774.287

5. El monto total de pagos salariales a los miembros de los cuerpos directivos, sin obligación de discriminar los pagos individuales.



Bogotá D.C., 20 de Junio de 2023

SEÑORES
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES DIAN
Ciudad

REF. Certificación remuneración de las personas que ocupan cargos directivos y gerenciales según el Numeral 6, parágrafo 2 del artículo 364-5 E.T

Por medio de la presente, Yo CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID identificado con C.C 19.248.922, en calidad de representante legal del CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO CONFINCOOP identificado con el NIT 900.736.139-9, me permito certificar que de acuerdo con el numeral 6, parágrafo 2 del artículo 364-5 del Estatuto Tributario, los miembros de junta directiva:

NOMBRE	IDENTIFICACION
YENNY YOHANNA BUITRAGO GODOY	38.361.000
ANGELA PATRICIA RUIZ BARRERA	1.051.336.057
ANGELICA YURLEI CAMACHO	53.052.876
JAIME EDUARDO SANCHEZ RODRIGUEZ	19.335.802
BERTHA SOCORRO IGLESIAS GAMARRA	36.524.344
BLANCA JANET RODRÍGUEZ PEÑA	51.774.287

No han recibido remuneración alguna por ningún valor y bajo estos conceptos durante el periodo gravable 2022.

Cordialmente,

CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID
C.C. 19.248.922
Representante Legal

Calle 106 N° 57-23 Oficina 407 Edificio 106 Square Bussines Center - Tel: 7443991
3134943055 - 3138909902 Bogotá D.C.

6. Los nombres e identificación de los fundadores.

IDENTIFICACION	NOMBRES
1014205691	MARTINEZ ARENALES SERGIO YECID
1015397993	GOMEZ HERRERA MARTHA XIMENA
1015403429	HERRERA LEONARDO
1016047351	ORTEGA CARRILLO MONICA NATALIA
1016074121	USUGA CAMPOS INGRID DANIELA
1019032419	GACHARNA JUAN PABLO
1024518819	RUALES BAUTISTA DORIS JASMIN
1032430209	VARGAS VASQUEZ JAIRO ARTURO
1051336057	RUIZ BARRERA ANGELA PATRICIA
1069466532	TIRADO DIAZ DINA LUZ
19248922	DUARTE CADAVID CARLOS ENRIQUE
19327118	MARTINEZ AVILA CARLOS ARTURO
38361000	BUITRAGO GODOY YENNY YOHANNA
39528856	BARRERA LEAL MIRYAM
41501682	HERRERA NELLY
41572344	CARRILLO ANA LUCIA
41786023	BELEÑO MARIA HELENA
44157976	IGLESIAS DERLIS
51569680	MARTINEZ AVILA BLANCA LILIA
51569693	FERNANDEZ NUÑEZ MARIA NUBIA
51636754	GALLEGO CARMENZA
51903108	RODRIGUEZ ROMERO RUTH MERY
52330516	CARRAZCO CONSTANZA
52439783	LOZANO BARRERA MARIA DEL CARMEN
71713281	GARCIA GARCIA JORGE MARIO
79051087	YOSKA LEONARDO
79265427	VARGAS RUIZ JAIRO ARTURO
79554828	GOMEZ GUEVARA HERBETH HERNANDO
80121005	IBAÑES VILLOTA DIXON
80135687	OSPINA DUARTE JUAN MANUEL
93364123	OSPINA FERNANDO ALBERTO

7. El monto del patrimonio a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior.

NOTA 16
PATRIMONIO

	2022
PATRIMONIO	
Aportes Sociales	35.636.078
Reserva a protección de aportes	12.466.338
Resultado del ejercicio Anterior	4.909.574
Resultado del ejercicio	6.320.362
Fondo de Destinación Especifica	26.554.489
Total Patrimonio	85.886.841

8. Un informe anual de resultados que prevea datos sobre sus proyectos en curso y los finalizados, los ingresos, los contratos realizados, subsidios y aportes recibidos así como las metas logradas en beneficio de la comunidad.

Se adjunta informe

9. Los estados financieros de la entidad.

CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO - CONFINCOOP
BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A Diciembre 31 2022
Expresado en pesos Colombianos

CONCEPTO	Nota	2022	2021	Variación Absoluta
ACTIVOS				
Disponible	3	25.164.073	22.082.095	3.081.978
Créditos de Consumo	4	122.110.446	134.844.564	-12.734.118
Provisión de Cartera	4	-1.221.104	-1.348.446	127.341
Convenios	5	18.048.674	12.813.835	5.234.839
Anticipos	5	65.977.512	52.675.500	13.302.012
Otras Cuentas por Cobrar	5	954.479.825	705.525.539	248.954.286
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.184.559.425	926.593.087	257.966.338
Créditos de Consumo	4	106.383.379	96.479.440	9.903.939
Provisión de Cartera	4	-102.495.244	-97.444.234	-5.051.009
Diferidos	6	12.961.928	8.772.147	4.189.781
Activos Intangibles	7	116.101.269	116.101.269	0
Diversos	8	2.119.548.691	994.349.122	1.125.199.569
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		2.252.500.023	1.118.257.744	1.134.242.279
TOTAL ACTIVOS		3.437.059.448	2.044.850.830	1.392.208.618
PASIVOS				
Costos y Gastos por Pagar	9	1.216.729.389	420.712.205	796.017.184
Cuentas por Pagar	10	85.303.992	77.124.217	8.179.775
Fondo de Solidaridad	11	6.233.169	6.233.169	0
Obligaciones Laborales	12	84.404.039	70.294.233	14.109.806
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.392.670.589	574.363.824	818.306.765
Créditos Ordinarios	13	430.055.658	657.155.496	-227.099.839
Otros pasivos	14	1.528.446.362	729.133.309	799.313.053
Ingresos recibidos para terceros	15	0	5.156.077	-5.156.077
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		1.958.502.020	1.391.444.882	567.057.137
TOTAL PASIVOS		3.351.172.609	1.965.808.707	1.385.363.902
PATRIMONIO				
		85.886.840	79.042.123	6.844.717
TOTAL PATRIMONIO	16	85.886.840	79.042.123	6.844.717
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		3.437.059.448	2.044.850.830	1.392.208.618
CUENTAS DE ORDEN				
Cuentas de orden - Cartera Propia		66.977.735	57.001.813	9.975.922
Cuentas de orden - Cartera Cedida		13.385.300	123.341.182	-109.955.882
TOTAL CUENTAS DE ORDEN		80.363.035	180.342.995	-99.979.960


Carlos Enrique Duarte Cadavid
Representante Legal


Yenny Yohanna Bultrago Godoy
Contador Público
T.P. 161844-T


Luis Maria Martinez G.
Revisor Fiscal
TP 58214-T

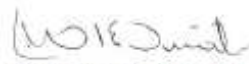
CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO - CONFINCOOP

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Por el año terminado en Diciembre 31 de 2022

Expresado en pesos Colombianos

CONCEPTO	Nota	2022	Análisis Vertical	2021	Análisis Vertical	Variación \$
INGRESOS						
OPERACIONALES	17	309.927.661	99,0%	196.951.353	26,4%	112.976.308
Total Ingresos Operacionales		309.927.661	99,0%	196.951.353	26,4%	112.976.308
NO OPERACIONALES	17	3.016.358	1,0%	549.725.171	73,6%	-546.708.813
Total Ingresos No Operacionales		3.016.358	1,0%	549.725.171	73,6%	-546.708.813
TOTAL INGRESOS		312.944.019	100,0%	746.676.524	100,0%	-433.732.505
GASTOS						
Gastos de Personal	18	728.875	0,2%	515.494.043	69,5%	-514.765.168
Gastos Generales	18	266.736.353	87,0%	108.992.018	14,7%	157.744.336
Gastos de Ventas	18	29.592.510	9,7%	89.297.060	12,0%	-59.704.550
Total Gastos Operacionales		297.057.738	96,9%	713.783.120	96,2%	-416.725.382
Gastos Financieros	18	9.565.920	3,1%	27.667.662	3,7%	-18.101.742
Gastos Ejercicios Anteriores	18	0	0,0%	506.194	0,1%	-506.194
Total Gastos No Operacionales		9.565.920	3,1%	28.173.856	3,7%	-18.101.742
TOTAL GASTOS		306.623.658	100,0%	741.956.976	100,0%	-434.827.124
EXCEDENTE TOTAL		6.320.361		4.719.548		1.094.613



Carlos Enrique Duarte Cadavid
Representante Legal



Yenny Yohanna Bultrago Godoy
Contador Público
T.P. 161844-T

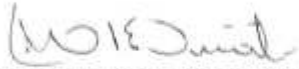


Luis María Martínez G.
Revisor Fiscal
TP 58214-T

CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO - CONFINCOOP**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

A Diciembre 31 de 2022
Expresado en pesos Colombianos

CONCEPTO	2021	AUMENTO	DISMINUCION	2022
CAPITAL SOCIAL	34.167.722	1.468.356	0	35.636.078
Aportes Sociales	34.167.722	1.468.356	0	35.636.078
RESERVAS	12.466.338	0	0	12.466.338
Proteccion de Aportes	12.466.338	0	0	12.466.338
Fondo de Destinacion especifica	26.554.489	0	0	26.554.489
Fondo de Destinacion especifica	26.554.489	0	0	26.554.489
Fondo para Revalorizacion Aportes	0	0	0	0
Fondo para Revalorizacion Aportes	0	0	0	0
EXCEDENTES EJERCICIOS ANTERIORES	1.134.026	3.775.548	0	4.909.574
Excedentes Ejercicios Anteriores	1.134.026	3.775.548	0	4.909.574
RESULTADOS DEL EJERCICIO	4.719.548	1.600.813	0	6.320.361
Excedentes o Perdidas Presente Ejercicio	4.719.548	1.600.813	0	6.320.361
TOTAL PATRIMONIO	79.042.123	6.844.717	0	85.886.841


CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID
Representante Legal


YENNY YOHANNA BUITRAGO GODOY
Contadora Publica
TP -151844 -T


LUIS MARIA MARTINEZ G.
Revisor Fiscal
TP 58214-T

CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO - CONFINCOOP**ESTADO DE FLUJO DE FONDOS**

POR EL AÑO TERMINADO EN DICIEMBRE 31 DE 2022

Expresado en pesos Colombianos

Disponible Dic 31 de 2021 22.082.095

INGRESOS		EGRESOS	
1. POR MOVIMIENTO CUENTAS BALANCE		1. POR MOVIMIENTO CUENTAS BALANCE	
Créditos de Consumo	2.830.179	Convenios	5.234.839
Provisión de Cartera	4.923.668	Anticipos	13.302.012
Costos y Gastos por Pagar	798.017.184	Otras Cuentas por Cobrar	248.954.286
Cuentas por Pagar	8.179.775	Diferidos	4.189.781
Obligaciones Laborales	14.109.808	Diversos	1.125.199.569
Otros pasivos	799.313.051	Créditos Ordinarios	227.099.839
Variación del patrimonio	524.357	Ingresos recibidos para terceros	5.156.077
TOTAL 1.625.898.020		TOTAL 1.629.136.403	
2. POR OPERACIONES		2. POR GASTOS OPERACIONALES	
Ingresos por Venta de Cartera	25.157.690	GASTOS DE ADMINISTRACION	267.465.228
Otros Servicios	258.726.891		
Consumo Reintegro Provision	163.254		
Consumo Intereses Corrientes	27.829.428		
Cuota de Afiliación	50.400		
TOTAL 309.927.661		TOTAL 267.465.228	
4. POR INGRESOS NO OPERACIONALES		4. POR GASTOS NO OPERACIONALES	
Intereses Varios	51.300	GASTOS DE VENTAS	29.592.510
Reintegro de Otros Costos y Gastos	2.914.989		
Ajuste al Peso	8.641		
Ingresos de Ejercicios Anteriores	43.428		
TOTAL 3.016.358		TOTAL 39.158.430	
TOTAL INGRESOS 1.960.924.134		TOTAL EGRESOS 1.935.760.061	
		DISPONIBLE DIC.31 DE 2022 25.164.073	

CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID
Representante LegalYENNY YOHANNA BUITRAGO GODOY
Contadora Pública
T.P. 161844-TLUIS MARIA MARTINEZ G.
Revisor Fiscal
TP 58214-T

10. El certificado del representante legal o revisor fiscal, junto con la declaración de renta donde se evidencie que han cumplido con todos los requisitos durante el respectivo año, cuando corresponda.



Bogotá, Junio 20 de 2023

Señores
Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – Dian
La ciudad

Ref.: Certificación de Conformidad con el Numeral 13 del párrafo 2 artículo 364-5 del Estatuto Tributario

Por medio de la presente comunicación, yo CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID identificado con C.C. No.19.248.922 de Bogotá, en calidad de Representante Legal del CONSORCIO FINANCIERO COOPERATIVO “CONFINCOOP”, identificado con NIT 900.736.139-9, me permito certificar de conformidad con el Numeral 13 del párrafo 2 artículo 364-5 del Estatuto Tributario que:

- 1.- Que la entidad ha cumplido con todos los requisitos durante el año gravable 2022 para pertenecer al Régimen Tributario Especial del impuesto sobre la renta de acuerdo al párrafo 2 numeral 13 del artículo 364-5.
- 2.- El número de formulario de la Declaración de Renta presentada por el año gravable 2021 es 1116609127425 y año gravable 2022 1117601373380; con formulario de pago 4910558793359 y 4900584304872.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlos Enrique Duarte CadaVID', is written over a horizontal line.

CARLOS ENRIQUE DUARTE CADAVID

C.C. 19.248.922

Representante Legal

Calle 106 N° 57-23 Oficina 407 Edificio 106 Square Bussines Center - Tel: 7443991
3134943055 - 3138909902 Bogotá D.C.



Bogotá Marzo 2023,

PLAN ESTRATEGICO CONFINCOOP (2021-2025)

La Cooperativa **CONSORCIO FONANCIERO CONFINCOOP "CONFINCOOP"**, con NIT 900.736.139-9, es una Cooperativa Multiactiva, que pertenece al sector Solidario, con vigilancia de la **SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA**, constituida en marzo del año 2014, con el propósito de crear una unidad solidaria prestadora de servicios hacia sus asociados, con el criterio de generar programas de bienestar hacia estos y sus grupos familiares.

Toda vez que la organización solidaria es una Cooperativa sin ánimo de lucro, la sostenibilidad de su misión social depende de las fuentes productivas que pueda generar **CONFINCOOP**, para lograr recursos que hagan viable y sostenible la Cooperativa como organización y sus programas solidarios.

En tal virtud cuando se constituye la Cooperativa, se pensó en estructurar un portafolio de productos y servicios orientado hacia sus asociados, que permitiera el acceso a varios de estos en unas condiciones con mayor posibilidad y favorabilidad a los ofrecidos por el mercado, aprovechando entre otras las economías a escala y sus beneficios. Por solicitud unánime de los asociados el crédito fue uno de los aspectos de mayor importancia como servicio a prestar por parte de la Cooperativa.

Planteamiento de negocio:

Derivada de la situación del mercado de los operadores y comercializadoras del mercado de libranzas, se abren algunas oportunidades de negocio, en la cual la cooperativa puede incursionar, dada su experiencia, la experiencia de sus equipos de trabajo, y las relaciones de la administración con el mercado.

En tal sentido y para el cumplimiento de esta misión, dado que la organización requiere de fuentes productivas atender las necesidades del conglomerado, se plantean varios frentes de acción, sobre los cuales se desarrollan productos específicos que se ofrecen al mercado para generar fuentes nuevas de facturación e ingresos, actividades que de todas formas se relacionan con el entorno y mercado de las libranzas, así:



- 1- Colocación de operaciones de crédito libranza principalmente, como servicio hacia los asociados, sobre descuentos aplicados en los códigos activos que tiene la Cooperativa en diversas pagadurías.
- 2- Ofrecer servicios de estructuración y trazabilidad de carteras, para encontrar su razonabilidad, ante terceros compradores de libranzas en el mercado.
- 3- Administración y operación de carteras.
- 4- Gestión de cobro y recuperación de carteras.
- 5- Servicios de afianzamiento de carteras como producto de coberturas en riesgo.
- 6- Asesorías financieras, valoraciones u otras relacionadas.

Modelo cooperativo:

La apertura de la organización solidaria, tiene como objetivo, fortalecer la estructura financiera de la cooperativa, para dotarla de negocios múltiples a desarrollar, para mejorar la viabilidad y sostenibilidad de la organización, con un sentido de retorno económico, que permitirá el fortalecimiento del objeto social orientados hacia los asociados, quienes serán retribuidos de igual forma con los resultados de los modelos de gestión y sus retornos, en pro de su bienestar y responsabilidad social.

Necesidades del Mercado:

Pasado un tiempo desde la toma de posesión e intervención de diferentes agentes comercializadores del mercado, que adicionalmente afectó un número importante de Cooperativas que originaron las operaciones de crédito libranza objeto de las intervenciones, los afectados de dichos procesos solicitaron a la SUPERINTENDENCIA DE SOCIEADES, librar el manejo de las operaciones de su propiedad y les fueran entradas para que un operador privado, de hiciera cargo de las mismas y les efectuará una gestión de administración y recuperación, dado que estas presentan un deterioro financiero que los puede afectar en sus intereses económicos.

Derivado de lo anterior, se creó la necesidad de contratar a un operador especializado para que tomara el manejo de estas operaciones para que las administre y las gestione en recuperación y recaudo, condición que ostenta **CONFINCOOP**, quien presentó sus ofertas de negocio, siendo seleccionado para desarrollar dicho trabajo, el cual fue contratado a través de esquema fiduciario, para algunos procesos y otros contratados de forma directa.



Plan de Negocio:

Durante el año 2021, se desarrollaron varias contrataciones orientadas a la estructuración, administración, operación y recaudo de varias carteras así:

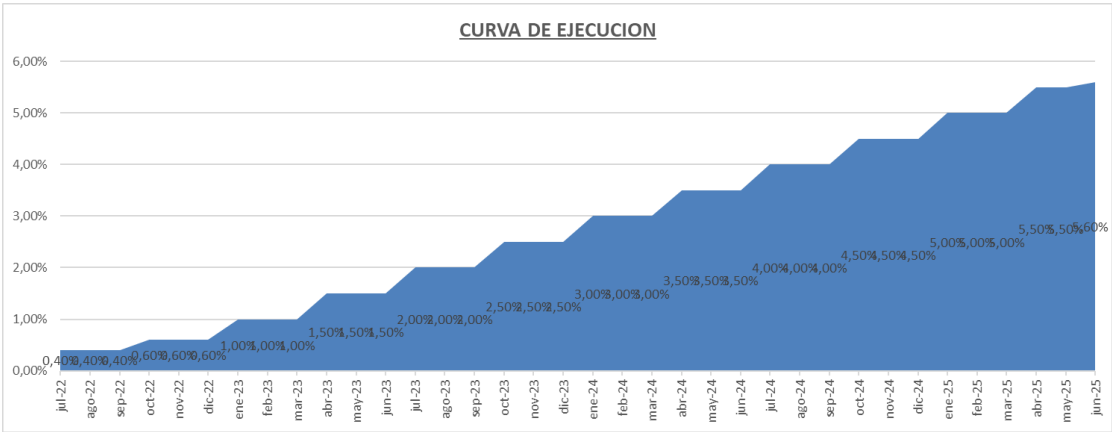
- **VESTTING GROUP. - Administración y recaudo:** Dicha cartera que viene operando desde finales del año 2019, es una cartera que contempla cerca de 9.000 operaciones que estimas recaudos en el tiempo por valor de los \$18.000 millones.
- **ESTRAVAL. - Administración y recaudo:** Cartera cedida por la intervención a Patrimonio Autónomo constituido en FIDUCENTRAL, concentra cerca de 21.000 títulos, con un recaudo nominal base del orden de los \$100.000 millones.
- **ELITTE COMITÉ. - Administración y recaudo:** Cartera igualmente cedida a Patrimonio Autónomo con 3.300 títulos que esperan recaudos nominales por valor de \$27.000 millones.
- **ELITE INTERVENCION. – Recuperación de cartera:** 1.080 títulos con recaudos nominales posibles \$11.000 millones.

PROYECCIONES:

Por administración y recaudo de carteras, el plan de negocio determina los siguientes criterios, que pueden llegar a determinar ingresos posibles para la Cooperativa:

FACTURACION GESTION COBRANZA					
DETALLE CONTRATOS	VALOR CARTERAS	FACTOR DE EFECTIV	COMISION	BASE REC	COMS
INTERVENTORA ELIT	\$ 12.650.000.000	35%	25%	\$ 4.427.500.000	\$ 1.106.875.000
COMITÉ ELIT	\$ 33.350.000.000	35%	12%	\$ 11.672.500.000	\$ 1.400.700.000
ESTRAVAL	\$ 109.250.000.000	35%	10%	\$ 38.237.500.000	\$ 3.823.750.000
PRONALCOOP	\$ 630.000.000	35%	10%	\$ 220.500.000	\$ 22.050.000
MUNDOCREDITO	\$ 805.000.000	10%	25%	\$ 80.500.000	\$ 20.125.000
ELITI ANDERSOFT	\$ -	0%	0%	\$ -	\$ -
SUB TOTAL CTOS	\$ 156.685.000.000			\$ 54.638.500.000	\$ 6.373.500.000
		COMISION MEDIA CFC		13,67%	
		FACTOR/RECAUDOS		11,66%	

El rango de cobro y recaudo que puede ser alcanzado se fija en un valor de \$156.685.000 millones. Se estima un factor de efectividad del 34,87%, de efectividad en recuperación, lo que significa un posible recaudo efectivo por valor de \$54.683.500 millones, con una comisión media para CONFINCOOP, por valor de \$6.042.000 millones, para los siguientes 3 años, contados a partir del mes de mayo de 2023.momento en el cual se judicialice dicha cartera.



Otras compensaciones:

Por efecto de la aplicación de los modelos integrados y generando distribución entre las organizaciones con las que comparte gastos, la cooperativa recupera o distribuye entre las 8 organizaciones que componen el modelo, su carga de gastos, recuperando promedio mes, del orden de los \$25 millones, significando una compensación por valor de \$600 millones.

PROYECCIONES DE RESULTADO:

En materia de ingresos y gastos la cooperativa estima el siguiente comportamiento.

INGRESOS 2022 - 2024			
DETALLE CONTRATOS	INGRESOS AÑO 1	INGRESOS AÑO 2	INGRESOS AÑO 3
INTERVENTORA ELIT	\$ 83.015.625	\$ 320.993.750	\$ 1.013.897.500
COMITÉ ELIT	\$ 105.052.500	\$ 406.203.000	\$ 1.283.041.200
ESTRAVAL	\$ 286.781.250	\$ 1.108.887.500	\$ 3.502.555.000
PRONALCOOP	\$ 1.653.750	\$ 6.394.500	\$ 20.197.800
MUNDOCREDITO	\$ 1.509.375	\$ 5.836.250	\$ 18.434.500
SUBTOTAL	\$ 478.012.500	\$ 1.848.315.000	\$ 5.838.126.000
OTROS	\$ 180.000.000	\$ 192.000.000	\$ 204.000.000
TOTAL INGRESOS	\$ 658.012.500	\$ 2.040.315.000	\$ 6.042.126.000
			\$ 8.740.453.500



GASTOS 2022 - 2024			
DETALLE CONTRATOS	GASTOS AÑO 1	GASTOS AÑO 2	GASTOS AÑO 3
PERSONAL	\$ 300.000.000	\$ 315.000.000	\$ 250.750.000
TEMPORALES	\$ 156.000.000	\$ 263.800.000	\$ 271.990.000
HONORARIOS	\$ 84.000.000	\$ 188.200.000	\$ 192.610.000
GENERALES	\$ 180.000.000	\$ 189.000.000	\$ 298.450.000
COMISIONES	\$ 50.000.000	\$ 816.126.000	\$ 2.416.850.400
TOTAL GASTOS	\$ 770.000.000	\$ 1.772.126.000	\$ 3.430.650.400
			\$ 5.972.776.400
DETALLE CONTRATOS	BALANCE AÑO 1	BALANCE AÑO 2	BALANCE AÑO 3
BALANCE	\$ 84.012.500	\$ 268.189.000	\$ 2.611.475.600
			\$ 2.963.677.100

Es claro que para la Cooperativa vienen cambios muy significativos e importantes, que desde luego y ante las limitaciones actuales, marcaran el futuro de la Cooperativa y la preservación del modelo solidario a partir de crear fuentes alternas de negocio y productividad.

Otros negocios se encuentran en etapa de estructuración y maduración, como lo es el caso de los fondos de afianzamiento, los cuales irán tomando forma, pero sin duda se pueden convertir en un negocio muy interesante para la cooperativa, con visión de largo plazo.

LA GERENCIA